

---

## PRESENTATION APPEL À CANDIDATURES

---

PROGRAMME D'ACCOMPAGNEMENT DE LA MATURATION  
DE PROJETS INNOVANTS EN ONCOLOGIE

# MATWIN

Maturation and Accelerating  
Translation With INdustry

Mots-Clés  
Consulter

🔗 Oncologie, valorisation, maturation, preuve de concept, transfert  
🔗 [www.matwin.fr](http://www.matwin.fr)

Avec le soutien de :

---



## CONTACT

Avant tout dépôt de candidature, merci de prendre préalablement contact avec l'équipe MATWIN pour en évaluer conjointement la pertinence, en fonction des objectifs recherchés et du degré d'avancement du projet.

 [contact@matwin.fr](mailto:contact@matwin.fr)

 +33 5 35 54 19 36

Suivant l'origine géographique des projets, la discussion autour de l'intérêt d'une candidature à MATWIN pourra être partagée avec les représentants des structures accompagnantes concernées (cancéropôle, SATT, incubateur, etc.).

## CALENDRIER

1	Dépôt dossier candidature <i>pour éventuel coaching et Board 2023</i>	Possible toute l'année, mais deadline au 31 oct 2022 et 28 fev 2023 pour sélection 2023
2	Session Pitch MATWIN	Novembre 2022
3	Coaching MATWIN	Mars et Avril 2023
4	Présentation au Board International MATWIN (si sélectionné)	11 & 12 Mai 2023

## CONTEXTE

Programme national d'accompagnement de la maturation de projets en oncologie, MATWIN s'inscrit dans une démarche d'open-innovation pour développer la recherche translationnelle en cancérologie et faciliter le transfert des innovations vers les patients. Son objectif principal est d'expertiser et accompagner des projets innovants à potentiel de développement en favorisant des partenariats précoces (industriels, investisseurs).

S'appuyant sur l'ensemble de l'écosystème d'innovation du territoire (cancéropôles, structures de valorisation, SIRIC, incubateurs, pôles de compétitivité,...), MATWIN optimise le potentiel de transfert de projets d'innovation précoce, au travers d'un processus collaboratif mutualisé entre recherche et industrie. La majorité des grands laboratoires internationaux engagés en oncologie sont à ce jour partenaires du programme MATWIN (Amgen, AstraZeneca, Boehringer Ingelheim, Bristol-Myers Squibb, Gilead, GlaxoSmithKline, MSD, Nanostring Technologies, Novartis, Pfizer, Pierre Fabre, Roche, Sanofi) et cherchent au travers du programme à identifier des projets innovants à fort potentiel de développement. Depuis 2018, le programme est ouvert aux candidats européens (hors France), pouvant attester d'une collaboration avec une équipe académique ou entreprise française.

## OBJECTIFS

En accompagnant spécifiquement la phase précoce de maturation en oncologie, MATWIN propose un programme construit pour maximiser le potentiel de transfert de l'innovation. En s'appuyant sur l'écosystème en place sur le territoire et sur son réseau propre construit au travers de treize années d'existence du programme, MATWIN sélectionne et accompagne des projets d'innovation d'excellence en oncologie à fort potentiel de développement. L'accompagnement proposé permet d'accroître l'attractivité industrielle de ces projets au travers de trois champs d'actions :

- Retour d'expertises (académique et industrielle) de niveau international ;
- Coaching individualisé pour accroître la structuration industrielle du projet et son potentiel de transfert;
- Présentation des meilleurs projets à un Board international unique en Europe

## BOARD INTERNATIONAL

Unique en Europe, le Board International MATWIN réunit une vingtaine de membres de renommée internationale : décideurs internationaux de la R&D Monde Oncologie des laboratoires partenaires du programme et leaders d'opinion académique des plus grands centres européens de recherche en cancérologie. Les représentants de l'industrie sont spécialement détachés par leur groupe pour auditionner les projets, évaluer leur potentiel et labelliser les meilleurs pour de possibles collaborations. L'instance est mobilisée une fois par an en France à l'initiative de MATWIN.

La qualité de cette instance reflète la valeur de l'engagement de l'ensemble des partenaires.

Un réseau d'investisseurs (business angels, fonds de capital-risque) gravite également autour de MATWIN pour repérer des projets d'intérêt potentiel et accompagner financièrement leur développement.

**Moderator :** Jean-Yves BONNEFOY 

### International Industrial Representatives

 <b>Philip TAGARI</b> VP of Therapeutic Discovery	 <b>Viia VALGE-ARCHER</b> Senior Director, External R&D Scientific & Clinical Alliances EU	 <b>James CARMICHAEL</b> VP Integrative Sciences
 <b>Mark PEARSON</b> Dpt Head Cancer Pharmacology & Drug Positioning	 <b>Mary FARIS</b> Executive Director, External Innovation, Oncology	 <b>Kenneth HANCE</b> Sr Director & Head Immune Biology, IO & Combinations Research Unit
 <b>Khatereh AHMADI</b> Exe Director, Oncology Search & Evaluation Lead, EU Hub	 <b>Sarah CHURCH</b> Senior Scientist, Translational Sciences	 <b>Laure DE PARSEVAL</b> Clinical Site Head Translational Clinical Oncology
 <b>Anette SOMMER</b> Senior Director Emerging Science & Innovation Oncology	 <b>Anna KRUCZYNSKI</b> Director of Department, External Innovation Oncology	
 <b>Magnus FONTES</b> General Manager Institut Roche	 <b>Cédric BARRIERE</b> Director, External Innovation Oncology	

### Academic / Expert - Key Opinion Leaders

 <b>Arthur BERTELSEN</b> Expert Review Board member	 <b>Jean-Pierre BIZZARI</b> Chairman New Drug Advisory Committee
 <b>Olivier HERMINE</b> Head of Clinical Hematological Department	 <b>Paul MOSS</b> Director of Research, College of Medicine
 <b>Pedro ROMERO</b> Emeritus Professor, Faculty of Biology and Medicine	 <b>Claire LABREVEUX</b> Director of Research & Development
<b>Invited Members</b>	
 <b>Jerome MAJOIE</b> CEO	

## MODALITÉS DE L'APPEL À CANDIDATURES

### CANDIDATER À MATWIN

Avant tout dépôt de candidature, il est impératif de prendre préalablement contact avec l'équipe MATWIN pour en évaluer conjointement la pertinence, en fonction des objectifs recherchés et du degré d'avancement du projet.

Pour candidater au programme MATWIN, les porteurs de projets disposent de 2 parcours possibles (3 mois ou 6 mois). Le principe est le suivant : plus la candidature est soumise en amont, plus l'accompagnement de MATWIN est développé. Le [détail des différents parcours d'accompagnement](#) peut être consulté sur le site en ligne :

- **Parcours classique (6 mois): candidature possible jusqu'au 31 octobre 2022** au plus tard; dossier à compléter disponible sur la page « [Appel à projet MATWIN](#) » du site web MATWIN.



- **Parcours fast track (3 mois): candidature possible jusqu'au 28 février 2023**; pitch de soumission à soumettre au format vidéo (5 slides, 5 mn)



Le dossier de candidature présente le projet à travers trois chapitres :

- 
- I. Abstract
  - II. Propriété intellectuelle
  - III. Projet scientifique et plan de développement
- 

Tous les experts ayant accès au dossier de candidature sont soumis au strict respect de la confidentialité, et signent à ce titre un Engagement de Confidentialité, Non-Divulgateur et Non-Conflicteur d'Intérêt.

L'éligibilité et le potentiel d'intérêt du projet sera examiné en première instance par un jury de présélection intervenant régulièrement dans le process MATWIN (pitch de présélection) puis soumis à l'avis des membres du Board international de MATWIN qui fournira au candidat un retour écrit détaillé des forces et faiblesses du projet

Si le retour est positif, le projet se verra proposer d'intégrer le process d'accompagnement par l'organisation de sessions de coaching individualisées en vue de son éventuelle présentation devant le Board international MATWIN.

#### Peuvent candidater :

- les équipes académiques quelle que soit leur(s) tutelle(s) (universités, CHU, organismes de recherche, CLCC, etc.) et les structures privées (de type start-up exclusivement, mais non filiale d'un grand groupe) ;
- les candidats doivent être domiciliés sur le territoire français ou européen (Suisse, UK, Norvège compris). Pour être éligible à l'accompagnement de MATWIN, les candidats européens doivent attester à *minima* d'une collaboration avec une équipe académique ou une entreprise en France.

#### Critères d'éligibilité pour pouvoir intégrer le programme MATWIN :

- projet de R&D innovante compétitive et non une offre de services (type prestations CRO)
- originalité et caractère innovant de la cible ou du mécanisme d'action pour un produit / originalité du marqueur/biomarqueur et de l'approche technologique (IA compris) pour un test de diagnostic
- degré de maturité : le projet doit être suffisamment avancé et présenter de premiers éléments scientifiques probants de démonstration d'efficacité du produit (preuve de concept *in vitro/in vivo*, mécanisme d'action établi, SAR, biomarqueur associé...) ou du test de diagnostic (sélectivité, spécificité, impact sur le choix thérapeutique ...)
- solidité de la propriété intellectuelle (si existante). Une innovation hors brevet peut toutefois être éligible si la question de la protection des résultats est à l'étude.

#### PITCH DE PRE-SELECTION DU PARCOURS CLASSIQUE (NOV-DEC 2022)

Une fois réceptionnées, toutes les candidatures feront l'objet d'une validation interne après discussion avec les porteurs de projet pour vérifier leur éligibilité d'accès au programme.

Les candidatures éligibles présenteront leur projet à un jury de présélection composé d'une douzaine d'experts (industriels, académiques et investisseurs) intervenant régulièrement dans le process MATWIN.

Le pitch aura lieu entre novembre et décembre (idéalement sur Paris) dans un format court : présentation 8-10 mn suivi d'une discussion de 10 mn max avec les membres du jury.

Les projets sélectionnés par le jury d'experts seront ensuite soumis à l'avis des membres du Board international de MATWIN qui décideront seuls quels projets peuvent intégrer le programme.

Les retours du Board MATWIN (et leurs commentaires écrits) seront retournés aux candidats en janvier.

Les candidats non sélectionnés par le Board MATWIN auront toutefois l'opportunité de déposer une candidature pour pitcher lors de la convention d'affaires MEET2WIN, organisée conjointement à la réunion du Board international (mai 2023).

Pour le parcours fast track (3 mois), les candidats seront sélectionnés sur avis du Board MATWIN et intégreront le process à partir de la session 2 de coaching (voir ci-après).

Estimation volume :

- ± 20 candidatures reçues chaque année (Project Application Form)
- ± 15 projets sélectionnés à l'issue de la session Pitch (novembre)
- ± 10 projets sélectionnés par le Board MATWIN pour bénéficier du coaching MATWIN

### SESSIONS COACHING (MARS-AVRIL 2023)

Deux sessions de travail seront organisées pour optimiser la structuration et l'orientation industrielle des projets (travail sur le fond) et leur présentation (travail sur la forme). Les structures de valorisation sont fortement incitées à y participer au côté du porteur de projet.

Dans le cas d'une candidature au parcours « accéléré », le candidat n'aura accès qu'à une seule session de coaching (session 2)

---

#### Sessions de coaching (obligatoire pour les porteurs de projet retenus comme éligibles) :

- **session 1 : revue plan développement** :

Animée par des consultants, experts en R&D, cette session de travail sur la structuration du projet permet d'optimiser la structuration du projet et son orientation industrielle. Elle s'inscrit dans une politique d'accompagnement des porteurs de projets dans leur démarche de valorisation et conduit souvent à une réorganisation / restructuration du projet. A l'issue de la session, les candidats reçoivent une synthèse écrite de recommandations formulées par les coaches intervenants.

- **session 2 : training à la soutenance devant le Board** :

L'équipe prépare les candidats à leur audition devant le Board International. Elle apporte son expertise pour optimiser la présentation du projet. Répétition générale avant le Board MATWIN, cette session se fait en condition réelle, 20 mn de présentation en anglais devant un jury multidisciplinaire. Elle permet de vérifier que les recommandations de la session précédente ont bien été intégrées.

A l'issue des deux sessions de coaching, les coaches intervenants sélectionneront les meilleurs projets qui seront auditionnés par le prestigieux Board MATWIN. A l'issue du coaching, les projets non retenus pour être auditionnés par le Board MATWIN feront partie de la liste préférentielle des 10 candidats qui pourront présenter leur projet durant la session QUICK PITCH de la convention partnering MEET2WIN, organisée conjointement à la réunion du Board international (mai 2023).

### PRÉSENTATION DEVANT LE BOARD (MAI 2023)

Les candidats sélectionnés à la suite des phases de coaching présentent leur projet devant le [Board International MATWIN](#).

De plus, chaque année le Board auditionne les projets présentés lors de la session QUICK PITCH de MEET2WIN et se réserve le droit de retenir 1 à 2 projets complémentaires pour une présentation plus approfondie du projet le jour même.

A l'issue du Board MATWIN, une synthèse écrite des principales recommandations du Board est envoyée aux candidats ainsi que le retour de chacun des membres du Board sur chacun des projets. Le feedback de ce comité unique représente une plus-value hautement significative pour le développement du projet. Dans le cas des équipes académiques, les retours du Board MATWIN servent souvent d'arguments pouvant légitimer la prise de décision d'investissement de certaines structures d'accompagnement qui suivent les projets (cancéropôles, SATT, SIRIC, etc.). Au travers de l'action de MATWIN, la maturation des projets se voit ainsi soutenue dans l'intérêt de leur développement.

## CONFIDENTIALITÉ

Tous les membres des instances, experts / coaches / membres du Board amenés à prendre connaissance des dossiers sont soumis au strict respect de la confidentialité, et signent à ce titre un Engagement Personnel de Confidentialité, Non-Divulgateur et Non-Conflicteur d'Intérêt. Par conséquent, il est impérativement demandé aux porteurs de projets de jouer la carte de la transparence sur l'ensemble des données scientifiques et de propriété intellectuelle.

## FOIRE AUX QUESTIONS

### PROGRAMME MATWIN

#### À qui est destiné ce programme ?

Ce programme est ouvert à tout porteur de projet ayant identifié une innovation en oncologie pouvant avoir un bénéfice prédictif, diagnostique ou thérapeutique pour des patients. Cette innovation, brevetée ou non, doit présenter un fort potentiel de développement industriel. Les porteurs de projet peuvent être issus d'une structure publique ou d'une structure privée de type start-up (exclusivement, mais non rattachée à un grand groupe). Académiques, entrepreneurs souhaitant développer une innovation au travers d'une start-up nouvellement créée ou en cours de création peuvent aussi déposer une candidature.

#### Une start-up peut-elle candidater ?

Oui, une structure privée de type start-up, ou micro entreprise peut candidater. Par start-up est entendu – *critères indicatifs* : (i) entreprise en cours de création ou de création récente < 10 ans ; (ii) effectif réduit ; (iii) entreprise non rattachée à un grand groupe.

#### Un candidat non français peut-il candidater ?

Oui, les candidats (académique ou start-up) domiciliés sur le territoire européen (Suisse, UK et Norvège compris) peuvent aussi candidater et bénéficier d'un accompagnement dans la mesure où ils peuvent attester à *minima* d'une collaboration avec une équipe académique ou une entreprise en France.

### FINALITÉS DE MATWIN

#### Qu'attendre de MATWIN ?

Les chercheurs académiques, ou les jeunes entreprises qui souhaitent voir leurs travaux valorisés et développés trouveront dans MATWIN les moyens d'accroître le potentiel de transfert de leur projet au regard des attentes des partenaires susceptibles d'aider à leur développement (industriels, investisseurs). Tous les projets bénéficient de recommandations d'experts académiques et industriels internationaux de haute valeur ajoutée qui renforceront leur attractivité quelle que soit l'issue du process MATWIN.

### **MATWIN a-t-il des fonds à distribuer aux projets ?**

A l'heure actuelle, MATWIN ne dispose pas de fonds propres pour financer les projets labélisés.

La présence d'investisseurs partenaires dans le réseau MATWIN (business angels, VC, etc.) permet néanmoins d'offrir des perspectives de financement aux projets présentant un fort potentiel. Les structures d'accompagnement qui suivent les projets (cancéropôles, SIRIC, SATT, etc.) bénéficient également au travers de MATWIN, d'arguments pouvant légitimer la prise de décision d'investissement autour des projets et peuvent ainsi offrir des relais de financement pour soutenir la maturation des projets suscitant l'intérêt des industriels.

## **PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE**

### **La Propriété Intellectuelle, quels prérequis ?**

Idéalement, la propriété intellectuelle sera déjà assurée au moment du dépôt du dossier de candidature. Mais l'expertise de projet reste toutefois possible en dehors de toute protection puisque les experts sont engagés via un accord de confidentialité et non conflit d'intérêt. La solidité de la propriété intellectuelle reste toutefois un élément fort d'appréciation de la valeur de l'innovation (ainsi que la liberté d'exploitation de la PI concernée).

### **En cas d'intérêt industriel sur un projet, comment est opéré le transfert de la PI ?**

Les discussions autour d'un éventuel accord de partenariat avec un partenaire industriel (issu ou non du programme) est opérée soit directement par la start-up concernée soit par la structure de la valorisation mandatée (si applicable). Si l'intérêt vient d'un partenaire de MATWIN, le premier contact sera fait par l'intermédiation de MATWIN puis les Parties discuteront librement entre eux.

Dans les deux cas, MATWIN n'est pas impliqué dans la négociation des contrats de licence ou de partenariat, mais demande à être tenu informé des discussions en cours et de leur aboutissement, et associé à minima en termes de communication (Cf. Charte annexée au dossier de candidature).

## **COUT DE L'ACCOMPAGNEMENT**

### **Quel est le coût de l'accompagnement proposé par MATWIN ?**

A ce jour, l'ensemble des activités de MATWIN (expertise, coaching, mise en relation réseau) repose en grande majorité sur le financement des partenaires industriels qui soutiennent l'initiative MATWIN.

Pour les projets (académique ou start-up), la rémunération de MATWIN est basée sur le principe de success-fees. Les candidats à MATWIN (et leur structure de valorisation mandataire si applicable) s'engagent au travers d'une [Charte annexée au dossier de candidature](#), et uniquement dans le cas de revenus financiers générés à l'issue de son accompagnement :

- à rembourser MATWIN des frais d'accompagnement mis en œuvre au travers du programme de soutien (Cf. signature contrat collaboration, codéveloppement, licence d'exploitation commerciale, vente brevet, levée de fonds start-up, etc.).
- à intéresser financièrement MATWIN sur les revenus générés sous forme forfaitaire uniquement dans le cas d'une collaboration résultant d'une action directe de MATWIN (Cf. Charte annexée au dossier de candidature);

Les frais d'accompagnement mis en œuvre au travers du programme d'accompagnement MATWIN déjà payés, seront déduit des success fees générés.