

## PRESENTATION APPEL À CANDIDATURES

PROGRAMME NATIONAL D'ACCOMPAGNEMENT DE LA MATURATION  
DE PROJETS EN ONCOLOGIE

# MATWIN

Maturation and Accelerating  
Translation With INdustry

Mots-Clés  
Consulter

☞ Oncologie, valorisation, maturation, preuve de concept, transfert  
☞ [www.matwin.fr](http://www.matwin.fr)

Avec le soutien de :



**CONTACTS**

**MATWIN & régions IDF et Auvergne, Rhône-Alpes – Ronald ROOKE**  
Institut Bergonié, 229 cours de l'Argonne 33076 Bordeaux cedex

✉ [emmanuel.conseiller@matwin.fr](mailto:emmanuel.conseiller@matwin.fr) ;  
☎ 06 84 01 61 70

**Cancéropôle GE – Rachel GROUBET**  
Hôpital de Hautepierre, 1av. Molière 67098 Strasbourg

✉ [rachel.groubet@canceropole-ge.org](mailto:rachel.groubet@canceropole-ge.org) ;  
☎ 03 88 12 84 19

**Cancéropôle GO – Jean-Luc CAILLOT**  
Maison de la Recherche en Santé, 63 quai Magellan 44000 Nantes

✉ [jeanluc.caillot@chu-nantes.fr](mailto:jeanluc.caillot@chu-nantes.fr) ;  
☎ 02 53 48 28 75

**Cancéropôle GSO – Karine MARENDZIAK**  
Hôpital La Grave, Place Lange TSA 60033 31059 Toulouse cedex 9

✉ [karine.marendziak@canceropole-gso.org](mailto:karine.marendziak@canceropole-gso.org) ;  
☎ 06 82 76 75 07

**Cancéropôle NO – Véronique PANCRE**  
6 rue du Pr Laguesse, CS 50027 59045 Lille cedex

✉ [veronique.pancre@canceropole-nordouest.org](mailto:veronique.pancre@canceropole-nordouest.org) ;  
☎ 03 20 74 35 83

**Cancéropôle PACA – Clara DUCORD**  
Faculté de médecine – Timone, 27 bld Jean Moulin 13005 Marseille

✉ [clara.ducord@univ-amu.fr](mailto:clara.ducord@univ-amu.fr) ;  
☎ 04 91 32 47 02

**CALENDRIER**

1	Dépôt dossier candidature <i>pour éventuel coaching et Board 2018</i>	Possible toute l'année <i>(d'ici le 30 septembre 2017)</i>
2	Notification de l'éligibilité de la candidature	Dec 2017 - Janv 2018 <i>(au plus tard, si dépôt au 30 septembre)</i>
3	Coaching MATWIN	Février à avril 2018
4	Eventuelle présentation au Board International MATWIN	Mai 2018

☞ [www.matwin.fr](http://www.matwin.fr)

**CONTEXTE**

Programme national d'accompagnement de la maturation de projets en oncologie, MATWIN s'inscrit dans une démarche d'open-innovation pour développer la recherche translationnelle en cancérologie et faciliter le transfert des innovations vers les patients. Son objectif principal est d'expertiser et accompagner des projets innovants à potentiel de développement industriel en favorisant des partenariats précoces (industriels, investisseurs).

S'appuyant sur les Cancéropôles et toutes les structures dédiées du territoire (structures de valorisation, SIRIC, pôles de compétitivité, incubateurs...), MATWIN vise à accompagner et optimiser le potentiel de transfert de projets de recherche précoce, au travers d'un processus collaboratif mutualisé entre recherche et industrie. Onze laboratoires internationaux sont à ce jour partenaires du programme MATWIN (AstraZeneca, Boehringer Ingelheim, Bristol-Myers Squibb, Celgene, GlaxoSmithKline, Janssen, Novartis, Pfizer, Pierre Fabre, Roche, Sanofi).

## OBJECTIFS

MATWIN en accompagnant spécifiquement la phase précoce de maturation en oncologie, propose un programme construit pour maximiser le potentiel de transfert de l'innovation. En s'appuyant sur l'écosystème en place sur le territoire (cancéropôles, SIRIC, structures de valorisation, pôles, etc.) et le réseau préclinique et clinique d'UNICANCER, MATWIN sélectionne et accompagne des projets de recherche d'excellence en oncologie à fort potentiel de développement. L'accompagnement proposé permet d'accroître l'attractivité industrielle de ces projets au travers de trois champs d'actions :

- Retour d'expertises (académique et industrielle) de niveau international;
- Coaching individualisé pour mieux structurer le projet et optimiser son potentiel de transfert ;
- Présentation des meilleurs projets au regard d'un Board international réunissant leaders européens d'opinion académique et décideurs internationaux de la R&D Oncologie de grands laboratoires partenaires du programme MATWIN.

## BOARD INTERNATIONAL

Unique en Europe, le Board International MATWIN réunit une vingtaine de membres de renommée internationale : leaders européens d'opinion académique de grands instituts de cancérologie et décideurs internationaux R&D Oncologie des partenaires industriels du programme spécialement détachés par leur groupe pour auditionner et labelliser les meilleurs projets. Cette instance est mobilisée une fois par an pour auditionner les projets, évaluer leur potentiel de développement et labelliser les meilleurs d'entre eux. Des investisseurs (business angels, fonds de capital risque) sont également invités à participer à ces échanges pour repérer des projets d'intérêt potentiel et accompagner financièrement leur développement.

La qualité de cette instance unique en Europe reflète la valeur de l'engagement de l'ensemble des partenaires.

**Modérateur :** Jean-Yves BONNEFOY

Leaders d'opinion académique	Dirigeants de l'industrie pharmaceutique
<p><b>Jean-Pierre BIZZARI</b> Chairman New Drug Advisory Committee, EORTC, Bruxelles</p> <p><b>Olivier HERMINE</b> Head of Clinical Hematological departmt - INSERM U1163 CNRS 8254, Imagine Institute, Sorbonne - Necker Hosp., Paris</p> <p><b>Michel MARTY</b> Head of Hematology &amp; Oncology therapeutics innovation centre - Hopital Universitaire Saint Louis (APHP), Paris</p> <p><b>Paul MOSS</b> Head of School of Cancer Sciences and Cancer research UK, Birmingham</p> <p><b>Peter PARKER</b> Head of the Cancer Division, King's College, London &amp; Senior Group Leader, the Francis Crick Institute, London</p> <p><b>Miguel Angel PIRIS</b> Associate Medical Chief Pathology Service, Fundación Jiménez Díaz, Madrid</p> <p><b>Jan A.M. RAAIJMAKERS</b> Professor Technology Assessment of Drugs, Utrecht Institute of Pharmaceutical Sciences</p> <p><b>Pedro ROMERO</b> Group leader at the Ludwig Center of Cancer Research, Lausanne</p>	<p><b>Jay BACKSTROM - Celgene</b> Senior VP Hematology &amp; Oncology R&amp;D, Global Head Regulatory Affairs</p> <p><b>Arthur BERTELSEN - BMS</b> Vice president Research Collaborations</p> <p><b>Eric CHETAILLE - Pierre Fabre</b> Head Oncology Innovation Unit</p> <p><b>Laurent DEBUSSCHE - Sanofi</b> Vice-president, Head of Oncology Therapeutic Area</p> <p><b>Patrice DENÈFLE - Roche</b> Vice President, Roche Institute of Research &amp; Translational Medicine</p> <p><b>George ORPHANIDES - AstraZeneca</b> Director of External Science</p> <p><b>Denis PATRICK - Pfizer</b> Executive Director, Head External R&amp;D Innovation, Onco Research Unit</p> <p><b>Mark PEARSON - Boehringer Ingelheim</b> VP New Therapeutics Concept Discovery</p> <p><b>Robert RADINSKY - Janssen</b> Vice Président, Oncology Scientific Innovation</p> <p><b>Li YAN - GSK</b> Head Unit Physician, Oncology R&amp;D</p>

Avril 2017

## MODALITÉS DE L'APPEL À CANDIDATURES

### DOSSIER DE CANDIDATURE

Le dossier de candidature présente le projet à travers quatre chapitres :

- 
- I. Abstract
  - II. Propriété intellectuelle
  - III. Projet scientifique et plan de développement
  - IV. Potentiel commercial et environnement précompétitif
- 

L'éligibilité et le potentiel d'intérêt du projet sera examiné en première instance par les experts évaluateurs puis soumis à l'avis des membres du Board international de MATWIN.

Si le retour est positif, le projet pourra prétendre à un accompagnement personnalisé en fonction de ses besoins propres (expertise académique et/ou industrielle / coaching et éventuelle audition devant Board international).

#### Critères d'éligibilité :

- originalité et degré de l'innovation : R&D compétitive
- qualité scientifique du consortium ;
- degré d'avancement du projet : mise à disposition de premiers éléments probants de démonstration d'efficacité (preuve de concept in vitro/in vivo, tests diagnostiques probants, etc.)
- solidité de la propriété intellectuelle (si existante). Une innovation hors brevet peut toutefois être expertisée

### EXPERTISE

Suivant le besoin exprimé, le projet pourra être expertisé par 2 à 4 experts internationaux académiques et/ou industriels. L'expertise permettra d'évaluer la valeur intrinsèque du projet ; les experts complètent une grille d'évaluation et adressent leurs commentaires. Le candidat s'engage à fournir une liste d'experts français et étrangers susceptibles d'évaluer le projet. Il certifie sur l'honneur qu'il n'y a pas de lien ou d'intérêt entre les partenaires du projet et les experts proposés. Le retour des experts est transmis au porteur de projet et à leurs structures d'accompagnement (cancéropôles SATTs...). Ce retour constitue une première solide plus-value pour le développement du projet.

Au regard des retours d'expertises, le projet est conforté ou non à poursuivre le process d'accompagnement (coaching) pour être éventuellement présenté au Board International MATWIN en fin de process. Il n'existe pas de compétition entre les projets, seule la valeur relevée par les experts est prise en compte.

### SESSIONS D'ACCOMPAGNEMENT

Des sessions de travail sont régulièrement organisées pour optimiser la structuration et l'orientation industrielle des projets. Les structures de valorisation sont fortement incitées à y participer au côté du porteur de projet.

---

#### Session de sensibilisation (ouverte à tous) : septembre

- session de formation

Cette formation permet à des porteurs de projets (académiques ou privés) d'identifier les principaux challenges, contraintes et facteurs clés de succès du développement d'une innovation précoce en oncologie au travers de différentes thématiques (cadre stratégique, plan de développement, preuve de concept préclinique, cadre réglementaire, stratégie brevet, sources de financement disponibles...), le tout à base d'exemples concrets.

### Sessions de coaching (uniquement accessibles aux porteurs de projet retenus comme éligibles) :

- **session I : revue plan développement :**

Animée par des consultants, experts en R&D, cette session de travail sur la structuration du projet permet d'optimiser la structuration du projet et son orientation industrielle. Elle s'inscrit dans une politique d'accompagnement des porteurs de projets dans leur démarche de valorisation.

- **session II : training à la soutenance :**

L'équipe prépare les candidats à leur audition devant le Board International MATWIN. Elle apporte son expertise pour optimiser la présentation du projet. Répétition générale avant le Board MATWIN, cette session se fait en condition réelle, 30 mn de présentation en anglais devant un jury multidisciplinaire.

## PRÉSENTATION DEVANT LE BOARD

Les candidats sélectionnés présentent leur projet devant le Board International MATWIN. Ce comité, unique en son genre, auditionne les projets et labélisent ceux qu'il estime à plus fort potentiel de développement industriel. Le feedback de ce comité unique représente également une plus-value significative pour le développement du projet.

## CONFIDENTIALITÉ

Tous les membres des instances, experts / coaches / membres du Board amenés à prendre connaissance des dossiers sont soumis au strict respect de la confidentialité, et signent à ce titre un Engagement Personnel de Confidentialité, Non-Divulgateur et Non-Conflicteux.

## FOIRE AUX QUESTIONS

## PROGRAMME MATWIN

### À qui est destiné ce programme ?

Ce programme est ouvert à tout porteur de projet ayant identifié une innovation en oncologie pouvant avoir un bénéfice prédictif, diagnostique ou thérapeutique pour des patients. Cette innovation, brevetée ou non, doit présenter un fort potentiel de développement industriel. Les porteurs de projet peuvent être issus d'une structure publique ou d'une structure privée de type start-up (exclusivement, mais non rattachée à un grand groupe). Académiques, industriels souhaitant développer une innovation au travers d'une start-up nouvellement créée ou en cours de création peuvent aussi déposer une candidature.

### Quel est l'intérêt des porteurs de projet à participer à ce dispositif ?

Les chercheurs académiques, ou les startups qui souhaitent voir leurs travaux valorisés et développés trouveront dans MATWIN les moyens d'accroître le potentiel de transfert de leur projet vis-à-vis de partenaires industriels. Tous les projets bénéficient de recommandations d'experts académiques et industriels internationaux qui renforceront leur attractivité quelle que soit l'issue du processus MATWIN.

### Peut-on déposer une candidature si le Cancéropôle de rattachement n'est pas partenaire de MATWIN ?

Oui, dans ce cas, vous devez contacter directement la plateforme MATWIN : [contact@matwin.fr](mailto:contact@matwin.fr)

**Une start-up peut-elle candidater ?**

Oui, une structure privée de droit français de type start-up, ou micro entreprise (non rattachée à un grand groupe) peut candidater. Par structure privée est entendu : (i) entreprise en cours de création ou de création récente (< 5 ans) ; (ii) effectif < 10 ETP ; (iii) CA faible voire inexistant, fonds propres ou quasi peu importants.

**Qui contacter pour être assisté dans la rédaction des dossiers ?**

Il est fortement recommandé de prendre contact avec votre structure de valorisation ainsi que votre Cancéropôle de rattachement, au besoin avec la plateforme MATWIN.

**FINALITÉS DE MATWIN****Qu'attendre de MATWIN ?**

Au travers de son programme d'évaluation et d'accompagnement, MATWIN permet d'obtenir le retour d'experts académiques et industriels de renommée internationale ainsi qu'un label garant de la qualité du projet et de son potentiel de développement industriel.

**MATWIN a-t-il des fonds à distribuer aux projets ?**

Non. MATWIN ne dispose pas à ce jour de fonds propres pour financer les projets candidats qui ont reçu un label positif. La présence d'investisseurs (business angels, VC, etc.) au sein du Board MATWIN permet toutefois d'offrir des perspectives de financement aux projets présentant un fort potentiel. Les structures d'accompagnement qui suivent les projets (cancéropôles, SIRIC, SATT, etc.) bénéficient également au travers de MATWIN, d'arguments pouvant légitimer la prise de décision d'investissement autour des projets.

**PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE****La Propriété Industrielle, quels prérequis ?**

L'innovation objet du projet peut ou non avoir fait déjà l'objet d'une demande de brevet. Idéalement, la propriété intellectuelle sera déjà assurée au moment du dépôt du dossier de candidature. Mais l'expertise de projet reste toutefois possible en dehors de toute protection puisque les experts sont engagés via un accord de confidentialité et non conflit d'intérêt. La solidité de l'éventuelle propriété intellectuelle reste un élément d'appréciation de la valeur de l'innovation.

**En cas d'intérêt industriel sur un projet, comment est opéré le transfert de la PI ?**

Les discussions autour d'un éventuel contrat de partenariat sur le projet avec un partenaire industriel (issu ou non du programme) est opérée par la structure de la valorisation mandatée, sous la coordination de MATWIN.

**CONFIDENTIALITÉ****Comment la confidentialité et les risques de conflit d'intérêt sont-ils gérés, en particulier vis-à-vis de la participation d'industriels dans programme ?**

Toute personne impliquée dans le programme (instances, experts, industriels....) signe préalablement un Engagement Personnel de Confidentialité, Non-Divulgateur et Non-Conflit d'Intérêt. Tout intervenant en potentiel conflit d'intérêt est retiré du processus.

**Comment sont choisis les experts ?**

Les porteurs de projets s'engagent à fournir une liste de 3 à 5 noms d'experts français et étrangers susceptibles d'évaluer le projet. Ils certifient sur l'honneur qu'il n'y a pas de lien et/ou d'intérêt entre les partenaires du projet et ces experts. Ils ont aussi la possibilité de récuser des experts s'il existe un risque de conflit d'intérêt.

**PARTENAIRES DU PROGRAMME****Pourquoi les industriels s'engagent ?**

Les grands groupes pharmaceutiques ont besoin de renforcer et d'alimenter leur pipeline en confirmant leur implication à un stade plus précoce dans la recherche en oncologie. Ils mutualisent dans la plateforme MATWIN une

démarche d'identification de projets précoces et documentent ainsi de la meilleure façon leur prise de risque dans un processus original de partenariat.

**Les industriels sont-ils en concurrence dans le programme MATWIN ?**

Non, partenaires et acteurs du programme, ils contribuent à le faire vivre et à identifier des projets d'intérêt industriel. En revanche, ils peuvent devenir concurrents en cas d'intérêt sur un même projet.

**COÛT DE L'ACCOMPAGNEMENT**

**Quel est le coût de l'accompagnement proposé par MATWIN ?**

A ce jour, l'ensemble des activités de MATWIN (expertise, coaching, connexion avec le monde industriel) repose en grande majorité sur le financement des partenaires industriels qui soutiennent l'initiative MATWIN.

Or, il se trouve que les demandes d'accompagnement par MATWIN sont en croissance permanente. Aussi, avec le souci de pouvoir faire profiter l'ensemble des demandeurs de cet accompagnement aujourd'hui jugé sans équivalent dans le monde de l'Oncologie en France, MATWIN travaille actuellement avec l'ensemble de ses partenaires à la définition d'une solution de participation aux coûts d'accompagnement qui serait fonction du bénéfice apporté aux porteurs de projets.